

BAO & PARTNERS

LEADERSHIP SERVICES

Member of
Signium
International

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LAS RETRIBUCIONES EN LA BANCA DE INVERSIÓN EN ESPAÑA

Madrid, octubre 2005

1. Resumen ejecutivo

2. Resultados del estudio

3. Conclusiones

1. Resumen ejecutivo

2. Resultados del estudio

3. Conclusiones

- Política retributiva como elemento de atracción y retención del mejor talento
- Nuestra focalización y experiencia en Banca de Inversión se traduce en información retributiva de mercado
- Definición de Banca de Inversión:
 - Leveraged & Acquisition Finance
 - M & A
 - Private Equity

Instituciones analizadas basadas en Madrid

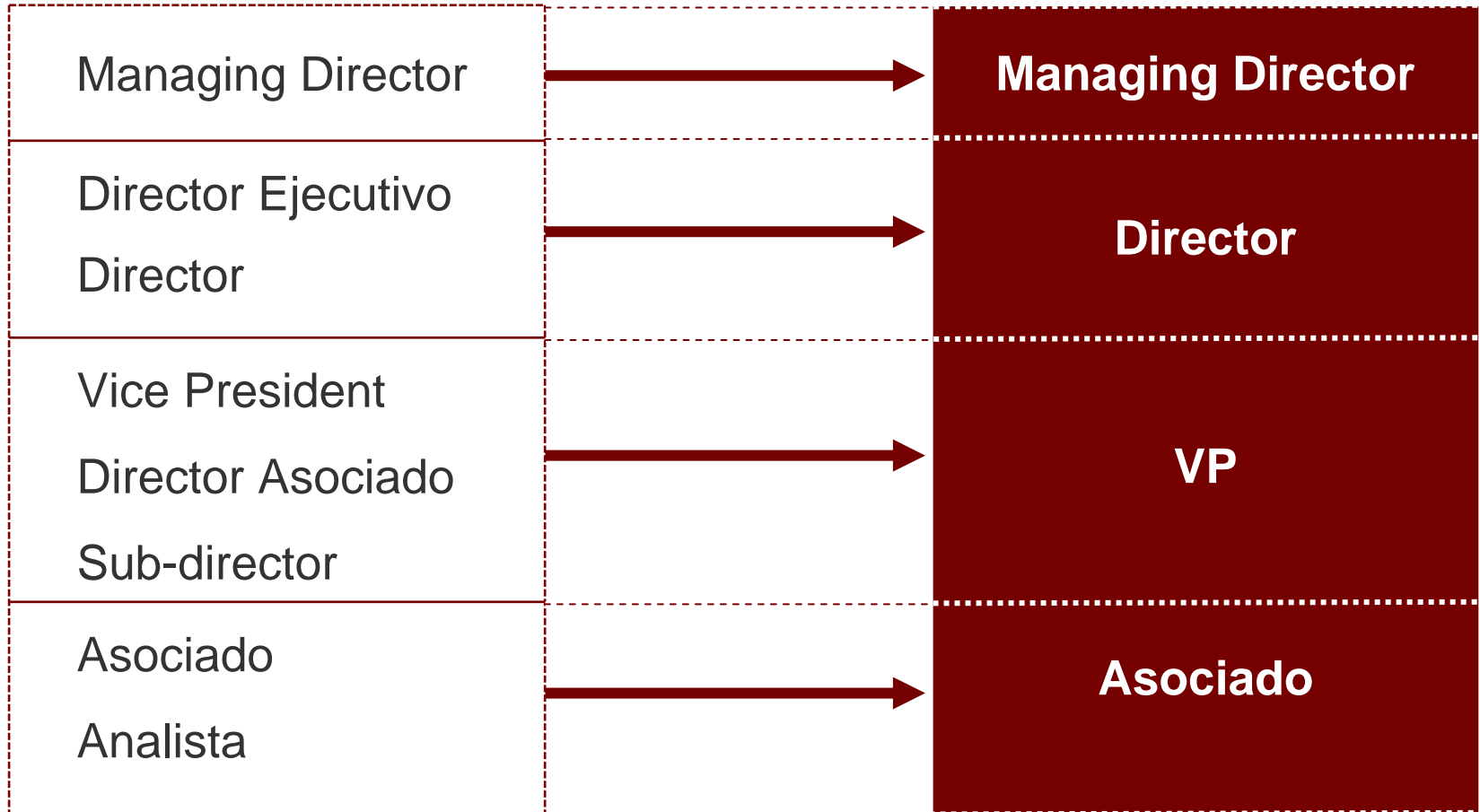
| | <u>Instituciones</u> | | | <u>Profesionales analizados</u> |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|--------------|-------------------------------------|
| | <u>Nacionales</u> | <u>Extranjeras</u> | <u>TOTAL</u> | |
| Leveraged & Acquisition Finance | 5 | 11 | 16 | 64 |
| Mergers & Acquisitions | 8 | 13 | 21 | 84 |
| Private equity | 10 | 12 | 22 | 88 |

Niveles profesionales analizados

Leveraged Finance/M & A

Nivel en el mercado

Nivel en el análisis

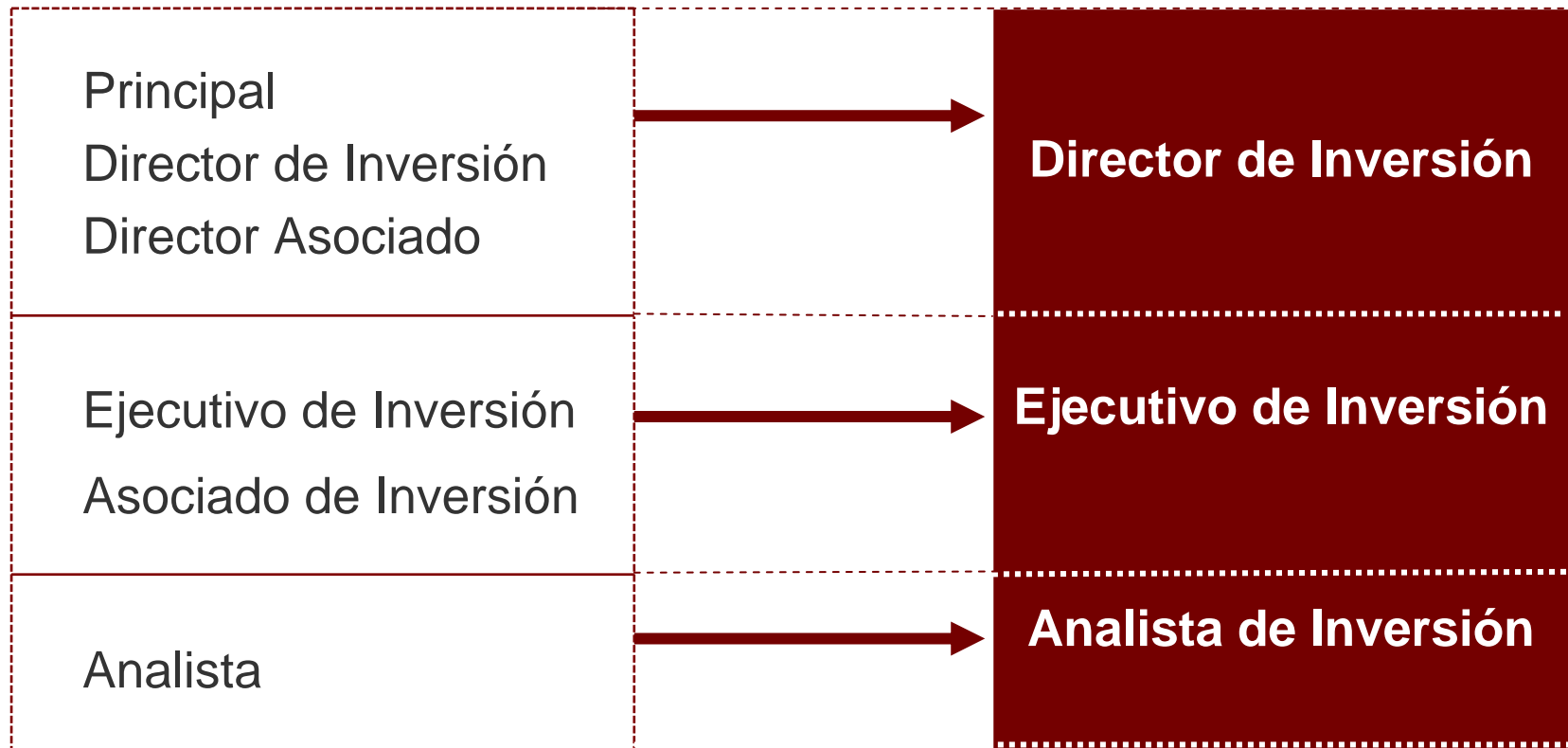


Niveles profesionales analizados

Private Equity

Nivel en el mercado

Nivel en el análisis



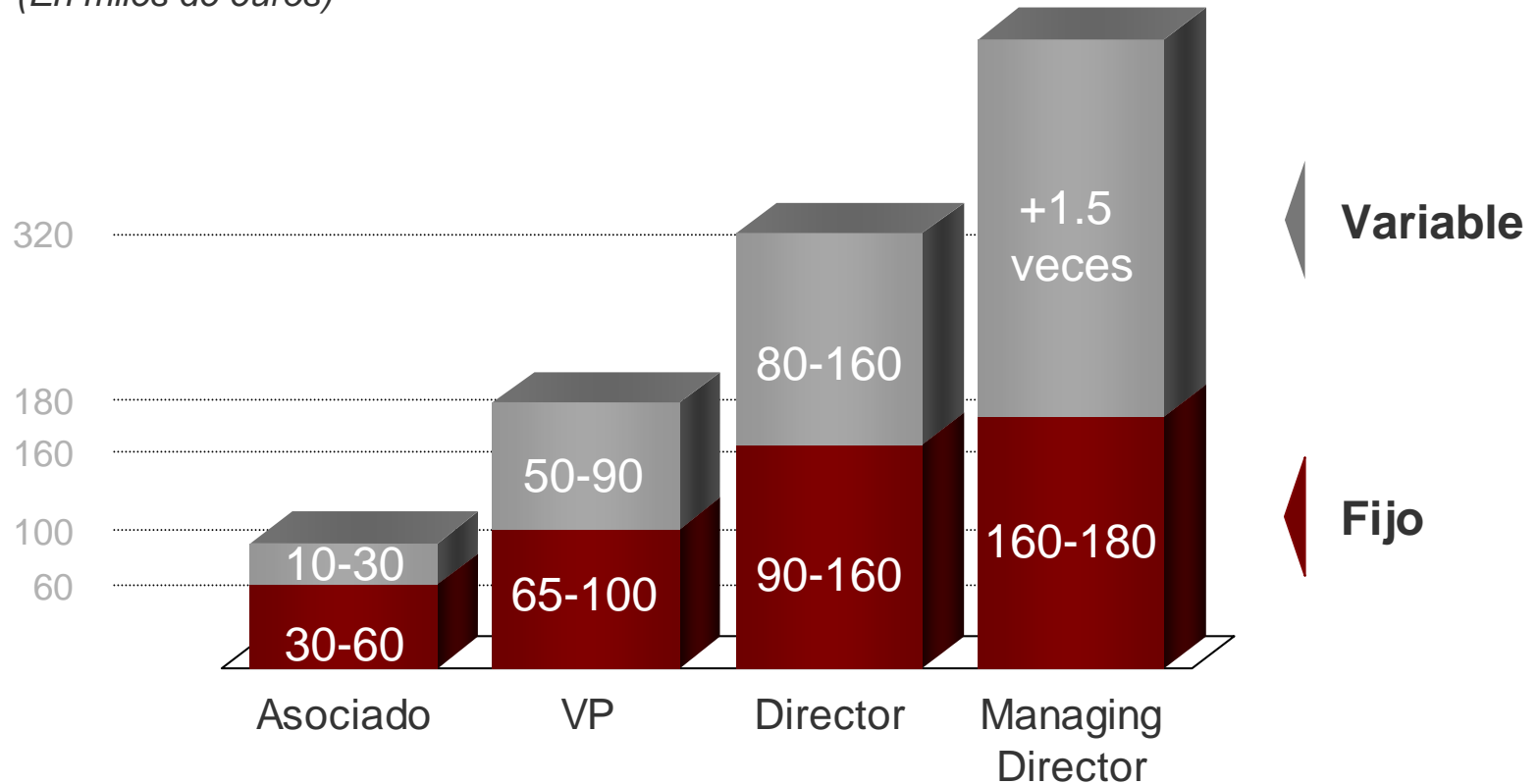
1. Resumen ejecutivo

2. Resultados del estudio

3. Conclusiones

Leveraged & Acquisition Finance

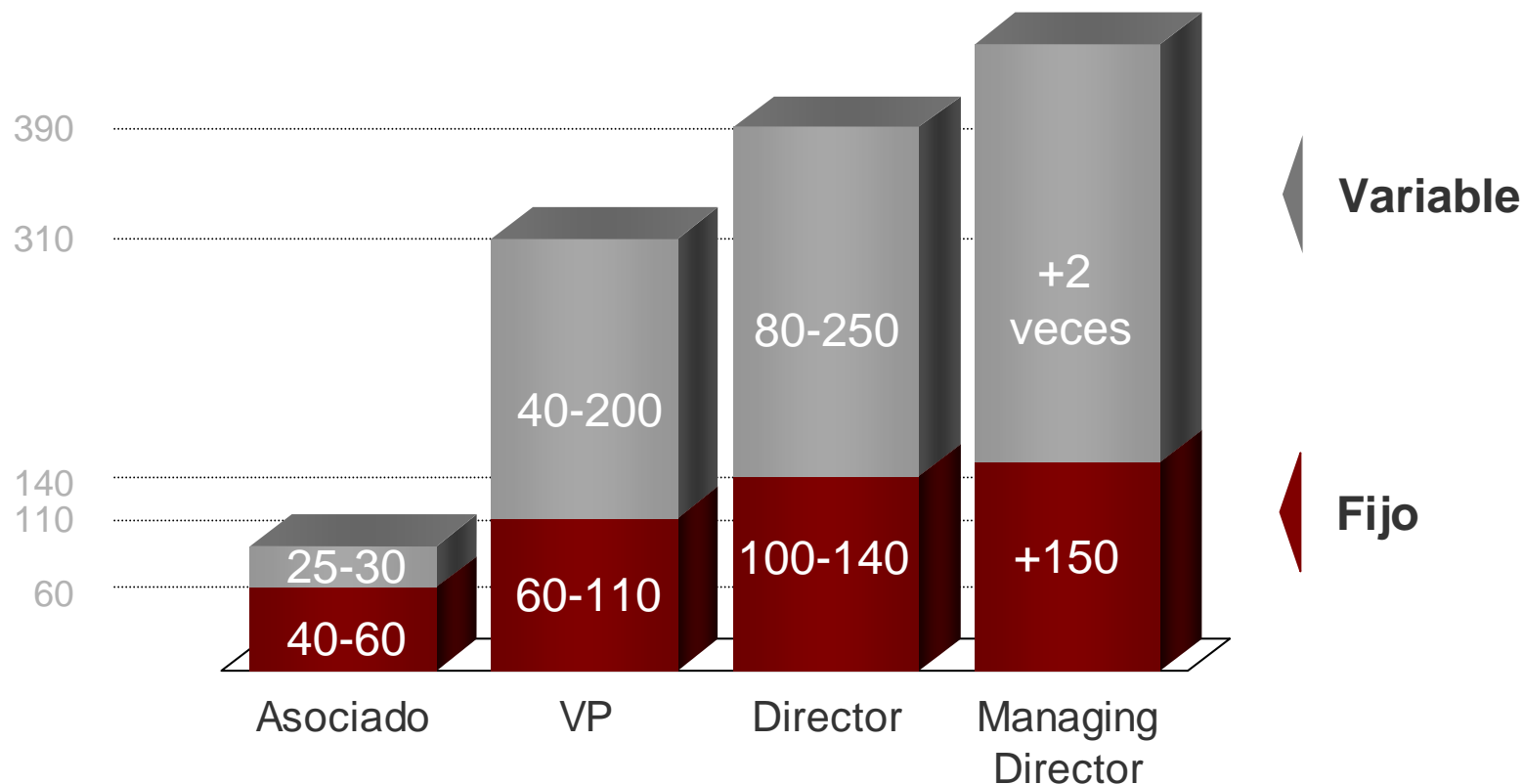
(En miles de euros)



Rangos salariales

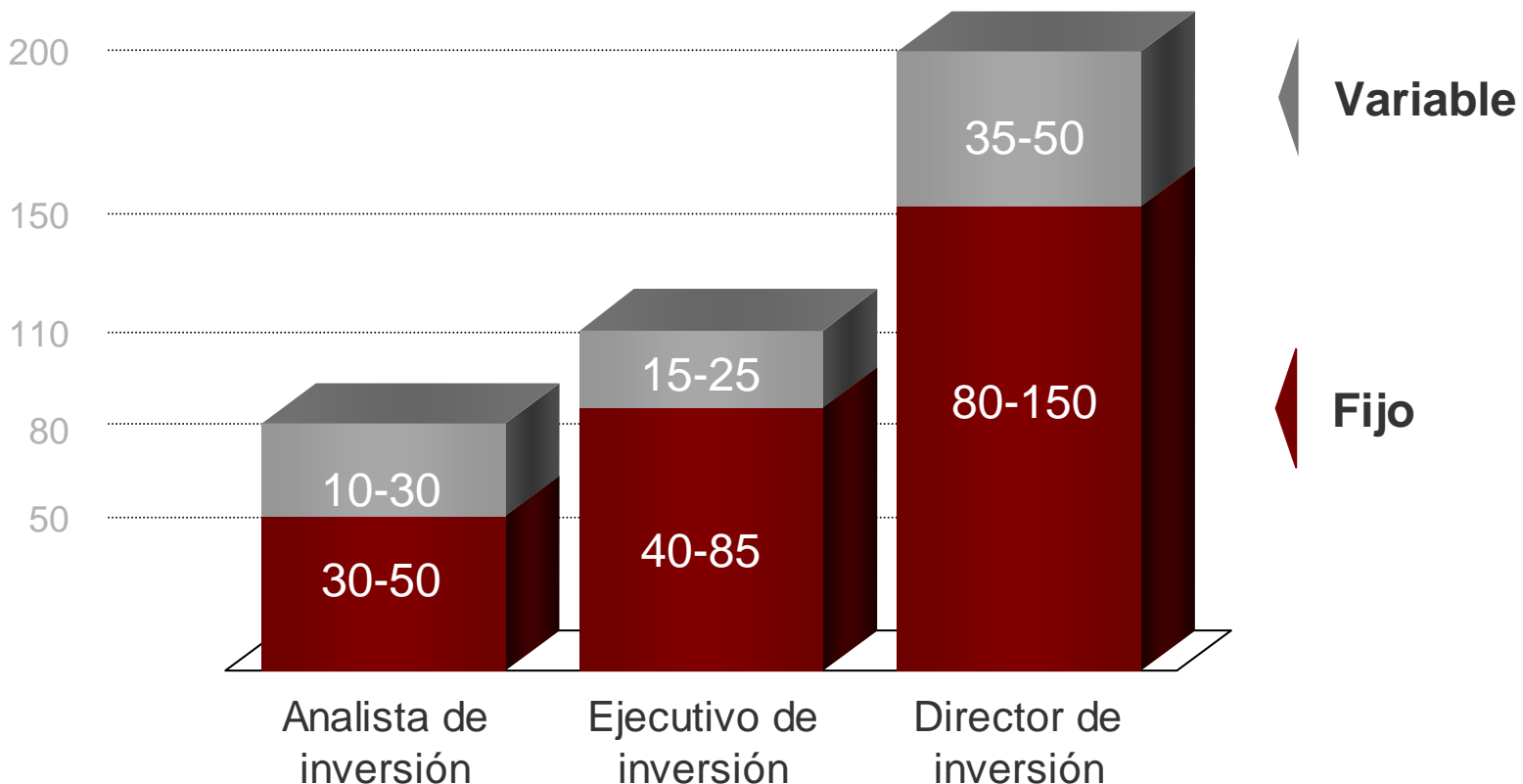
M&A

(En miles de euros)



Private Equity

(En miles de euros)



1. Resumen ejecutivo

2. Resultados del estudio

3. Conclusiones

DIFERENCIAS RETRIBUTIVAS

- Gap tradicional entre instituciones españolas y extranjeras ha disminuido pero se mantiene
- Primeros niveles (Asociados y VP) mantienen retribuciones similares en fijo
- A partir de Director el variable puede ser mucho mas alto en M&A que en Leveraged & Acquisition

TENDENCIAS Y EXPECTATIVAS

Primer nivel profesional

- Novedad: Mínimos retributivos garantizados
- Aumento en el reclutamiento

Niveles superiores

- Aumento no significativo de fichajes
- Expectativa de crecimiento del variable de 30-40%

Comparativa retributiva con Banca de Inversión

- Parte fija similar
- Tamaño del fondo indicativo de política retributiva
- El variable es muy inferior en Private Equity

Como atraen talento los Private Equity

- Salarios fijos competitivos
- 70% ofrecen Variables, pero no altos
- El 90% usa beneficios sociales
- Expectativa de llegar a Socio (Carried Interest; Co-inversión)

BAO & PARTNERS

LEADERSHIP SERVICES

Member of
Signium
International

C/ Serrano, 76, 3º
28006 Madrid
Tel. + 34 91 781 52 10
Fax. + 34 91 781 52 19
info@baopartners.com

Avda. Diagonal, 640, 6ª Planta
08017 Barcelona
Tel. + 34 93 228 78 30
Fax. + 34 93 228 78 99
www.baopartners.com